

États financiers de



Health Sciences North  
Horizon Santé-Nord

et le rapport de l'auditeur indépendant sur ces états

Exercice terminé le 31 mars 2026



**KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.**

Times Square  
1760, rue Regent, unité 4  
Sudbury (ON) P3E 3Z8  
Canada  
Téléphone 705 675 8500  
Télécopieur 705 675 7586

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au conseil d'administration d'Horizon Santé-Nord

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints d'Horizon Santé-Nord « l'entité », qui comprennent

- l'état de la situation financière au 31 mars 2026
- l'état des résultats pour l'exercice terminé à cette date
- l'état de l'évolution des net insuffisance pour l'exercice terminé à cette date
- l'état des gains et pertes de réévaluation terminé à cette date
- l'état des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date
- ainsi que les notes, qui comprennent un sommaire des principales conventions comptables et d'autres informations explicatives

(ci-après, les « états financiers »).

À notre avis, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 31 mars 2026, ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers** » de notre rapport de l'auditeur.

Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



### ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers***

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

### ***Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;



Page 3

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport de l'auditeur sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport de l'auditeur. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.
- nous planifions et réalisons l'audit du groupe de façon à obtenir des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités ou des unités du groupe pour servir de fondement à la formation d'une opinion sur les états financiers du groupe. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la revue des travaux d'audit réalisés aux fins de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit;

*KPMG A.N.S. / S.R.L.*

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Sudbury (Canada)

le 8 juin 2026

# HORIZON SANTÉ-NORD

État des résultats

Exercice terminé le 31 mars 2026, avec informations comparatives pour 2025  
(En milliers de dollars)

	2026	2025
Revenus :		
Réseau local d'intégration des services de santé du Nord-Est et ministère de la Santé	495 792 \$	457 694 \$
Action Cancer Ontario	110 088	103 820
Programmes spécifiquement financés	64 724	59 288
Services aux patients	47 080	44 360
Autres	71 860	67 687
Amortissement - apports reportés afférents à l'équipement	3 787	3 120
	<u>793 331</u>	<u>735 969</u>
Dépenses :		
Salaires	316 953	310 890
Avantages sociaux	101 011	95 024
Rémunération du personnel médical	43 164	40 108
Fournitures et autres	105 140	102 205
Intérêts sur la dette à long terme	2 622	2 969
Médicales et chirurgicales	53 127	48 653
Produits pharmaceutiques	77 847	73 086
Programmes spécifiquement financés	64 895	59 271
Amortissement - équipement	20 502	14 994
	<u>785 261</u>	<u>747 200</u>
Excès (insuffisance) des revenus sur les dépenses avant l'élément sous-noté	8 070	(11 231)
Financement de la pandémie du ministère de la Santé	-	1 310
Excès (insuffisance) des revenus sur les dépenses provenant des opérations de l'Hôpital	8 070	(9 921)
Amortissement - bâtiments	(12 862)	(13 004)
Amortissement - apports reportés afférents aux bâtiments	10 890	11 622
Excès (insuffisance) des revenus sur les dépenses	<u>6 098 \$</u>	<u>(11 303) \$</u>

Voir les notes afférentes aux états financiers.

# HORIZON SANTÉ-NORD

État de la situation financière

Au 31 mars 2026, avec informations comparatives pour 2025  
(En milliers de dollars)

	2026	2025
<b>Actif</b>		
Actif à court terme :		
Encaisse	99 000 \$	61 181 \$
Comptes à recevoir (note 2)	58 778	64 293
Stocks	10 578	10 592
Dépenses payées d'avance	13 405	13 881
	181 761	149 947
Accords de change de taux d'intérêt (note 9)	348	-
Immobilisations (note 3)	399 445	409 015
	581 554 \$	558 962 \$
<b>Passif et net insuffisance</b>		
Passif à court terme :		
Comptes à payer et frais courus (note 5)	215 126 \$	208 380 \$
Versements sur obligations à long terme échéant au cours du prochain exercice (note 9)	5 761	4 000
	220 887	212 380
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations (note 6)	8 252	7 920
Apports reportés	285	331
Apports reportés afférents aux immobilisations (note 7)	261 746	264 116
Avantages sociaux futurs (note 8)	35 252	34 371
Obligations à long terme (note 9)	66 766	57 924
Accords de change de taux d'intérêt (note 9)	-	877
	593 188	577 919
Net insuffisance	(11 982)	(18 080)
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	348	(877)
	581 554 \$	558 962 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Au nom du Conseil d'administration:

  
Président

# HORIZON SANTÉ-NORD

État de l'évolution des Net Insuffisance

Exercice terminé le 31 mars 2026, avec informations comparatives pour 2025  
(En milliers de dollars)

	2026	2025
Net insuffisance, début de l'exercice	(18 080) \$	(6 777) \$
Excès (insuffisance) des revenus sur les dépenses	6 098	(11 303)
Net insuffisance, fin de l'exercice	(11 982) \$	(18 080) \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

# HORIZON SANTÉ-NORD

État des gains et pertes de réévaluation

Exercice terminé le 31 mars 2026, avec informations comparatives pour 2025  
(En milliers de dollars)

	2026	2025
Gains (pertes) de réévaluation cumulés, début de l'exercice	(877) \$	- \$
Gains (pertes) non réalisés attribués aux accords de change de taux d'intérêt	1 225	(877)
Gains (pertes) de réévaluation cumulés, fin de l'exercice	348 \$	(877) \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

# HORIZON SANTÉ-NORD

État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2026, avec informations comparatives pour 2025  
(En milliers de dollars)

	2026	2025
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation :		
Insuffisance des revenus sur les dépenses	6 098 \$	(11 303) \$
Rajustements pour :		
Amortissement des immobilisations	33 364	27 998
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	(14 677)	(14 742)
Augmentation de l'obligation au titre des prestations constituées	881	501
	<u>25 666</u>	<u>2 454</u>
Variation des postes de fonds de roulement ne constituant pas d'encaisse (note 10)	12,751	(12 943)
	<u>38 417</u>	<u>(10 489)</u>
Flux de trésorerie provenant des activités d'immobilisations :		
Acquisition d'immobilisations :		
- équipement	(15 287)	(25 355)
- bâtiments	(8 195)	(5 410)
Produits de la cession d'immobilisations	20	9
	<u>(23 462)</u>	<u>(30 756)</u>
Flux de trésorerie provenant des activités de financement :		
Augmentation des apports reportés afférents aux immobilisations	12 307	11 299
Diminution des créances à long-terme	-	100
Diminution des apports reportés	(46)	(25)
Produit des obligations à long terme	15 000	-
Remboursement des obligations à long terme	(4 397)	(2 660)
	<u>22 864</u>	<u>8 714</u>
Augmentation (diminution) de l'encaisse	37 819	(32 531)
Encaisse, début de l'exercice	61 181	93 712
Encaisse, fin de l'exercice	<u>99 000 \$</u>	<u>61 181 \$</u>

Voir les notes afférentes aux états financiers.

# HORIZON SANTÉ-NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2026

(En milliers de dollars)

---

Horizon Santé-Nord (« l'Hôpital ») fut constitué le 30 juin 1997 en vertu des lois de l'Ontario et est exonéré de l'impôt sur le revenu en vertu de l'article 149 de la Loi de l'impôt sur le revenu.

## 1. Principales conventions comptables :

Les états financiers ont été préparés par la direction conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, incluant les normes de la section 4200 pour les organismes gouvernementales sans but lucratif.

### (a) Constatation des revenus :

L'Hôpital comptabilise ses apports, incluant les subventions gouvernementales et les dons, en utilisant la méthode du report.

Aux termes de la Loi sur l'assurance vie et les règlements qui s'y rattachent, l'Hôpital est financé principalement par la province de l'Ontario conformément aux dispositions budgétaires établies par le ministère de la Santé (le «MS»), et le Santé Ontario Nord-Est (le «SONE»). Les subventions de fonctionnement sont constatées à titre de revenus au cours de l'exercice ou des exercices où les dépenses correspondantes sont constatées. Les subventions approuvées mais non reçues à la fin d'une période comptable sont inscrites aux débiteurs. Lorsqu'une partie d'une subvention vise une période ultérieure, elle est reportée et constatée dans cette période.

Les apports non affectés sont constatés à titre de revenus lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les apports grevés d'affectations d'origine externe, sont constatés à titre de revenus au cours de l'exercice ou des exercices où les dépenses correspondantes sont constatées.

Les apports affectés à l'acquisition d'immobilisations sont reportés et amortis par imputation aux résultats selon la méthode de l'amortissement linéaire, à un taux égal à celui de l'amortissement des immobilisations en question.

Les revenus des patients et autres services sont comptabilisés lorsque le service est fourni, les obligations de performance accomplies et les avantages économiques futurs sont mesurables et attendus d'être obtenus.

### (b) Stocks :

Les stocks sont évalués au coût moyen pondéré ou à la valeur nette de réalisation, selon le moins élevé des deux. Le coût des stocks comprend tous les coûts d'acquisition, de transformation et autres coûts engagés pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent.

# HORIZON SANTÉ-NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2026

(En milliers de dollars)

---

## 1. Principales conventions comptables (suite) :

### (c) Immobilisations :

Les immobilisations acquises sont comptabilisées au coût. Les immobilisations acquises aux termes de contrats de location-acquisition sont à l'origine constatées à la valeur actualisée des paiements minimums futurs exigibles en vertu des contrats puis amorties sur leur durée de vie estimative. Les remplacements de matériel léger sont passés en dépenses au cours de l'exercice où le remplacement a lieu.

Les projets en cours ne sont pas amortie avant l'achèvement du projet et le début de l'exploitation des installations.

L'amortissement est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux suivants :

---

Bâtiments et améliorations aux terrains	2 % - 10 %
Mobilier et équipement	5 % - 20 %
Technologie de l'information	7 % - 33 %

---

Dans l'année d'acquisition, l'amortissement est calculé en utilisant la moitié du taux annuel qui serait autrement imputé.

Les actifs à long terme, incluant les immobilisations corporelles sujet à l'amortissement, sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. La recouvrabilité est mesuré en comparant la valeur comptable de l'actif à l'estimation au total des flux de trésorerie non actualisés qui résulteront vraisemblablement de l'utilisation et de la sortie éventuelle de l'actif. Si la valeur comptable de l'actif excède le total de l'estimation des flux de trésorerie non actualisés, une perte de valeur doit être constatée au montant par lequel la valeur comptable de l'actif excède sa juste valeur. En l'absence de prix cotés des marchés actifs, l'Hôpital utilise les flux de trésorerie futurs actualisés dont le taux d'intérêt utilisé pour actualiser les flux de trésorerie reflète les hypothèses qui sont compatibles avec les hypothèses inhérentes aux flux de trésorerie estimatifs comme une estimation de la juste valeur.

Les actifs à long terme destinés à être sortis sont présentés séparément dans l'état de la situation financière au moindre de leur valeur comptable ou sa juste valeur diminuée des frais de vente. De plus, ceux-ci ne sont plus amortis. Les actifs et les passifs d'un groupe à sortir classés comme destiné à la vente sont présentés séparément dans les sections de l'actif et du passif de l'état de la situation financière respectivement.

# HORIZON SANTÉ-NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2026

(En milliers de dollars)

---

## 1. Principales conventions comptables (suite) :

### (d) Entités apparentées :

Les notes aux états financiers incluent un sommaire combiné de la situation financière, des résultats et des flux de trésorerie des entités suivantes (note 12) :

Fondation Horizon Santé-Nord (« La Fondation »)

Association des bénévoles d'Horizon Santé-Nord

Sudbury Hospital Services

Sudbury Vascular Laboratory Ltd.

Institut de recherche d'Horizon Santé-Nord (« IRHSN »)

One Health Information Technology Services

L'investissement dans l'entité apparentée en propriété exclusive, Sudbury Vascular Laboratory Ltd., et la coentreprise, One Health Information Technology Services, sont consolidés selon la méthode de la comptabilisation à la valeur de consolidation. Les autres entités ne sont pas consolidées.

### (e) Avantages sociaux futurs :

L'Hôpital accumule ses obligations au titre des régimes d'avantages sociaux des employés. Le coût des avantages complémentaires de retraite et des avantages postérieurs à l'emploi gagnés par les employés est établi par calculs actuariels à l'aide de la méthode de répartition des prestations au prorata des années de service et de l'hypothèse la plus probable, selon la direction, quant à l'âge de retraite des employés et aux coûts prévus des services de santé.

Les gains (pertes) actuariels proviennent de changements aux hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les obligations au titre des prestations. Les gains actuariels (pertes actuarielles) nets sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée moyenne résiduelle d'activité des employés actifs. La période moyenne de service des employés actifs couvert par le régime d'avantages sociaux est de 12,1 années.

Les coûts de services passés découlant des modifications des régimes sont immédiatement constatés dans la période dans laquelle les modifications des régimes ont lieu.

L'Hôpital est membre du Health Care of Ontario Pension Plan (le « régime »), un régime interentreprises à prestations déterminées. Pour ce régime, l'Hôpital a adopté des principes comptables propres à un régime à cotisations déterminées, parce qu'il n'y a pas suffisamment d'information pour l'application de principes comptables relatifs à un régime à prestations déterminées. L'Hôpital inclut au titre des dépenses liées au régime le coût des services rendus de l'exercice, l'amortissement des coûts des services passés et les coûts de l'intérêt associé aux futures cotisations de l'employeur au régime pour les services passés des employés.

# HORIZON SANTÉ-NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2026

(En milliers de dollars)

---

## 1. Principales conventions comptables (suite) :

### (f) Utilisation d'estimations :

La préparation d'états financiers exige que la direction produit des estimations et formule des hypothèses qui influent la valeur comptable des actifs et des passifs et sur les informations relatives aux actifs et passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur la valeur comptable des produits et des charges des périodes de déclaration. Les éléments significatifs qui sont sujets à ces estimations et hypothèses incluent la valeur comptable des immobilisations, l'évaluation des provisions pour moins-value des débiteurs, l'évaluation des instruments financiers, ainsi que les actifs et obligations reliés aux avantages sociaux futurs, ainsi que la mise hors service d'actifs. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Ces estimations sont révisées périodiquement et, lorsque des ajustements sont nécessaires, ils sont inscrits aux bénéfices de l'exercice durant laquelle ils deviennent apparents.

Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

### (g) Ajustements de subventions :

L'Hôpital reçoit des subventions du SON, du MS et d'Action Cancer Ontario (« CCO ») pour des services spécifiques. Conformément aux accords pertinents, si l'Hôpital ne rencontre pas des niveaux d'activités spécifiques le SON, le MS ou le CCO peut demander des remboursements. S'il y avait obligation d'acquitter un montant, le remboursement qui en résulterait serait imputé aux résultats de l'exercice lorsque le montant deviendrait redevable. Si les programmes et activités spécifiques encourent un déficit, les recouvrements seraient imputés dans l'exercice au cours duquel les montants seront reçus.

### (h) Services contribués :

Un nombre considérable de bénévoles contribuent une quantité significative de leur temps tous les ans. Étant donné la difficulté d'estimer la juste valeur marchande de leur service, les services contribués ne sont pas comptabilisés dans les états financiers.

### (i) Instruments financiers :

Tous les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur dans l'état de la situation financière au moment de la comptabilisation initiale.

Tous les placements, s'il-y-a lieu, détenus sous forme d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont comptabilisés à leur juste valeur. La direction a choisi de comptabiliser les placements à la juste valeur car ils sont gérés et évalués sur la base de la juste valeur. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont ultérieurement comptabilisés à la juste valeur.

Les variations non réalisées de la juste valeur sont constatées dans l'état des gains et pertes de réévaluation jusqu'à ce qu'ils soient réalisés, au moment où ils sont transférés à l'état des résultats.

# HORIZON SANTÉ-NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2026

(En milliers de dollars)

## 1. Principales conventions comptables (suite) :

### (i) Instruments financiers (suite) :

Les coûts de transaction engagés dans le cadre de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont imputés aux résultats à mesure qu'ils sont engagés.

Les actifs financiers font l'objet d'un test de dépréciation tous les ans à la fin de l'exercice. Lorsqu'une baisse de la juste valeur est permanente, le montant de la perte est constaté dans l'état des résultats et tout gain latent est réglé à travers l'état des gains et pertes de réévaluation. En vente, l'état des gains et pertes de réévaluation liés à cet instrument sont repris et comptabilisé dans l'état des résultats.

### (j) Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations :

L'Hôpital reconnaît la valeur équitable d'une obligation liée à la mise hors service d'immobilisations (« OMDI ») lorsque tous les critères suivants sont remplis :

- il existe une obligation juridique qui oblige l'entité à engager des coûts de mise hors service relativement à une immobilisation corporelle;
- l'opération ou l'événement passé à l'origine du passif est survenu;
- il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés; et
- il est possible de procéder à une estimation raisonnable du montant en cause.

Un passif lié au retrait des matériaux contenant de l'amiante dans certaines installations de l'Hôpital a été reconnu sur la base des dépenses futures estimées. Les coûts réels de remise en état engagés sont imputés au OMDI dans la mesure du passif enregistré. Les écarts entre les coûts réels de remise en état engagés et le passif associé enregistré dans les états financiers consolidés sont reconnus dans l'état des opérations au moment de la remise en état.

## 2. Comptes à recevoir :

	2026	2025
SONE et MS	15 082 \$	20 569 \$
Patients	16 455	15 544
Hôpitaux et agences	12 995	9 158
Agence du revenu du Canada (TVH)	3 480	5 929
CCO	9 641	6 086
Versements des créances à long terme échéant à moins d'un an	—	100
Autres	7 277	11 246
	64 930	68 632
Moins la provision pour créances douteuses	(6 152)	(4 339)
	58 778 \$	64 293 \$

# HORIZON SANTÉ-NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2026

(En milliers de dollars)

## 3. Immobilisations :

	2026		
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Terrains	3 767 \$	– \$	3 767 \$
Bâtiments et améliorations aux terrains	511 277	246 205	265 072
Mobilier et équipement	272 052	211 402	60 650
Technologie de l'information	152 038	94 979	57 059
Actifs acquis en vertu d'un contrat de location acquisition	5 133	5 133	–
Projets en cours	12 897	–	12 897
	957 164 \$	557 719 \$	399 445 \$

	2025		
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Terrains	3 767 \$	– \$	3 767 \$
Bâtiments et améliorations aux terrains	505 576	233 626	271 950
Mobilier et équipement	272 417	213 266	59 151
Technologie de l'information	150 774	88,368	62 406
Actifs acquis en vertu d'un contrat de location acquisition	5 133	5 133	–
Projets en cours	11 741	–	11 741
	949 408 \$	540 393 \$	409 015 \$

## 4. Endettement bancaire :

L'Hôpital a coordonné certaines facilités de crédit qui incluent une marge d'exploitation à vue de 40 millions \$. Ces facilités portent intérêt au taux préférentiel du banquier moins 0,85% (2025 - taux préférentiel du banquier moins 0,85%). Au 31 mars 2026, un total de néant \$ (2025 - néant \$) a été tiré sur ces facilités.

# HORIZON SANTÉ-NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2026

(En milliers de dollars)

## 5. Comptes à payer et frais courus :

	2026	2025
Comptes à payer et frais courus :		
- opérations	58 127 \$	63,152 \$
- immobilisations	2 805	1 881
- SONE et MS	65 719	69 432
- CCO	1 958	797
Frais courus :		
- salaires	53 236	44 532
- indemnités de vacances	23 044	22 156
- congés de maladie	41	65
Revenus reportés	10 196	6 365
	215 126 \$	208 380 \$

## 6. Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations:

L'Hôpital a provisionné des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations liées à l'exigence légale de retrait ou de remédiation de matériaux contenant de l'amiante dans certains bâtiments appartenant à l'Hôpital. L'obligation est déterminée sur la base des flux de trésorerie estimés non actualisés qui seront nécessaires à l'avenir pour retirer ou remédier les matériaux contenant de l'amiante conformément à la législation en vigueur.

La variation de l'obligation estimée au cours de l'exercice se décompose comme suit :

	2026	2025
Solde, début de l'exercice	7 920 \$	7 719 \$
Plus : dépense d'accrétion	332	201
Solde, fin de l'exercice	8 252 \$	7 920 \$

# HORIZON SANTÉ-NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2026

(En milliers de dollars)

## 7. Apports reportés afférents aux immobilisations :

Les apports reportés afférents aux immobilisations représentent le solde non amorti et non dépensé des dons et subventions reçus pour l'acquisition d'immobilisations. Les détails de la continuité de ces fonds sont comme suit :

	2026		2025
Solde, début de l'exercice	264 116	\$	267 559 \$
Apports additionnels reçus au cours de l'exercice			
Équipement et bâtiments :			
SONE et MS	5 892		4 945
CCO	2 912		4 354
Fondation du Nord en cancérologie	–		623
Fondation Horizon Santé-Nord	3 293		1 074
Fondation Enfants NEO	–		296
Autres	210		7
	12 307		11 299
Moins montants constatés en revenus au cours de l'exercice	(14 677)		(14 742)
Solde, fin de l'exercice	261 746	\$	264 116 \$

Le solde des fonds non amortis et non dépensés est composé des montants suivants :

	2026		2025
Non amorti	258 711	\$	261 379 \$
Non dépensé :			
Bâtiments	1 358		1 059
Équipement	1 677		1 678
	3 035		2 737
	261 746	\$	264 116 \$

# HORIZON SANTÉ-NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2026

(En milliers de dollars)

## 8. Avantages sociaux futurs :

L'Hôpital parraine un régime d'assurance vie et de soins médicaux et dentaires à prestations déterminées pour la plupart du personnel syndiqué à temps plein avec différents arrangements de partage des coûts tel que déterminé par les conventions collectives. La plus récente évaluation des avantages sociaux futurs a été achevée au 31 mars 2025. La prochaine évaluation du plan sera au 31 mars 2028.

L'obligation en matière de prestations est inscrite dans les états financiers comme suit :

	2026	2025
Solde, début de l'exercice	34 371 \$	33 870 \$
Ajouter : coûts des bénéficiaires	3 153	2 937
	37 524	36 807
Moins : contributions aux bénéficiaires	(2 272)	(2 436)
Solde, fin de l'exercice	35 252 \$	34 371 \$

Conformément à la plupart des régimes d'avantages sociaux postérieurs à l'emploi (autre que la pension) au Canada, le régime de l'Hôpital n'est pas préalablement capitalisé, ce qui donne lieu à un déficit du régime égal à l'obligation au titre des prestations constituées.

Les hypothèses actuarielles importantes adoptées pour mesurer les obligations en matière de prestations de l'Hôpital sont comme suit :

	2026	2025
Taux d'escompte	4,70 %	4,25 %
Tendance des coûts dentaires	5,30 %	5,58 %
Tendance initiale des soins médicaux	5,30 %	5,12 %
Tendance des coûts des soins médicaux diminuant à	5,30 %	5,12 %

## 9. Obligations à long terme :

	2026	2025
Dette à long-terme	72 527 \$	61 924 \$
Moins versements échéant au cours du prochain exercice	(5 761)	(4 000)
	66 766 \$	57 924 \$

# HORIZON SANTÉ-NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2026

(En milliers de dollars)

## 9. Obligations à long terme (suite) :

La dette à long terme comprend :

- (i) Prêt non renouvelable dû sur demande au montant maximal de 22 000 \$ pour financer les dépenses en immobilisations. Le prêt porte intérêt au taux de 4,42 % et nécessite des paiements mensuels combinés de 0,064 \$ sur 20 ans. Cette facilité est une consolidation de diverses facilités utilisées dans les années précédentes. Au 31 mars 2026, un montant de 9 714 \$ (2025 – 10 485 \$) a été prélevé sur cette facilité.
- (ii) Prêt renouvelable dû sur demande au montant maximal de 10 400 \$ pour financer des améliorations du terrain de stationnement. Le prêt porte intérêt au taux de 2,19 % et nécessite des paiements mensuels combinés de 0,052 \$ sur 20 ans. Au 31 mars 2026, un montant de 6 654 \$ (2025 – 7 130 \$) a été prélevé sur cette facilité.
- (iii) Prêt renouvelable dû sur demande au montant maximal de 11 700 \$ pour financer le projet de solution de gestion du capital humain. Le prêt porte intérêt au taux de 4,05 % et nécessite des paiements mensuels combinés de 0,119 \$ sur 10 ans. Au 31 mars 2026, un total de 8 672 \$ (2025 – 9 723 \$) a été prélevé sur cette facilité.
- (iv) Prêt renouvelable dû sur demande de 35 000 \$ pour financer le projet de dossier de santé électronique. Le prêt porte intérêt au taux de 4,42 % et nécessite des paiements mensuels combinés de 0,266 \$ sur 15 ans. Au 31 mars 2026, un montant de 32 884 \$ (2025 – 34 586 \$) a été prélevé sur cette facilité.
- (v) Prêt renouvelable dû sur demande de 15 000 \$ pour financer les dépenses en immobilisations. Le prêt porte intérêt au taux de 4,17 % et nécessite des paiements mensuels combinés de 0,184 \$ sur huit ans. Au 31 mars 2026, un montant de 14 603 \$ (2025 néant \$) a été prélevé sur cette facilité.

L'Hôpital a conclu des accords de produits dérivés de taux d'intérêt afin de gérer la volatilité des taux d'intérêt associés à certains de ses prêts. L'Hôpital a converti sa dette à taux variable en dette à taux fixe. La juste valeur des swaps de taux d'intérêt est une position d'actif net de 348 \$ (2025 – position de passif net de 877 \$). Les accords dérivés y afférents restent en vigueur jusqu'à l'échéance de la dette.

Les remboursements de capital de la dette à long terme sont les suivants :

---

2027	5 761	\$
2028	5 966	
2029	6 180	
2030	6 403	
2031	6 636	
Après	41 581	
	<hr/>	
	72 527	\$

---

# HORIZON SANTÉ-NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2026

(En milliers de dollars)

## 10. Variation des postes de fonds de roulement ne constituant pas d'encaisse :

	2026	2025
Comptes à recevoir	5 515 \$	(5 466) \$
Stocks	14	867
Dépenses payées d'avance	476	(5 309)
Comptes à payer et frais courus	6 746	(3 035)
	12 751 \$	(12,943) \$

## 11. Régime de pension :

Les employés de l'Hôpital sont en grande partie membres du régime, qui est un régime de retraite interentreprises à prestations déterminées. Les cotisations versées au régime pendant l'année au nom des employés se chiffrent à 29 555 \$ (2025 – 27 321 \$) et sont comprises dans les avantages sociaux à l'état des résultats.

## 12. Autres entités :

Cette section traite des informations à fournir les obligations d'information en ce qui concerne les relations avec les organismes apparentés de l'Hôpital. La relation peut être soit un intérêt économique, l'influence notable, le contrôle conjoint ou le contrôle.

### (a) Fondation Horizon Santé-Nord:

L'Hôpital a un intérêt économique dans la Fondation Horizon Santé-Nord. La Fondation fut créée dans le but de collecter, d'accumuler et de distribuer des fonds au profit de L'Hôpital et Institut de recherche d'Horizon Santé-Nord.

Le 1<sup>er</sup> octobre 2024, la Fondation a fusionné avec la Fondation Enfants NEO, une fondation caritative dont le but principal est de collecter, d'accumuler et de distribuer des fonds au programme d'Enfants NEO et familles à l'Hôpital, ainsi qu'avec la Fondation du Nord en oncologie, une fondation caritative dont le but principal est de collecter, d'accumuler et de distribuer des fonds au profit des programmes liés au cancer à travers la région Nord-Est de l'Ontario.

L'objectif principal de la fusion était de consolider et de rationaliser les opérations des trois entités fusionnées afin de mieux répondre aux besoins de l'Hôpital, de l'IRHSN, et des résidents de la ville du Grand Sudbury et du Nord-Est de l'Ontario.

Au 31 mars 2026, le montant dû à l'Hôpital de la Fondation était 4 874 \$ (2025 – 1 044 \$). Durant l'année, l'Hôpital a reçu des dons de la Fondation Horizon Santé-Nord s'élevant à 3 713 \$ (2025 – 2 220 \$).

# HORIZON SANTÉ-NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2026

(En milliers de dollars)

## 12. Autres entités (suite) :

### (b) Association des bénévoles d'Horizon Santé-Nord

L'Hôpital a un intérêt économique dans l'Association des bénévoles d'Horizon Santé-Nord « l'Association ». L'Association fut créée pour promouvoir et participer dans des programmes de levée de fonds pour des projets d'immobilisation, des projets communautaires liés à la santé et des activités de bénévoles.

Au 31 mars 2026, le montant dû à l'Hôpital de l'Association était néant \$ (2025 - néant \$).

### (c) Sudbury Vascular Laboratory Ltd.:

Sudbury Vascular Laboratory Ltd. fût crée afin d'exploiter un laboratoire vasculaire. L'Hôpital contrôle Sudbury Vascular Laboratory.

Au 31 mars 2026, Sudbury Vascular Laboratory Ltd. avait des avances de 390 \$ (2025 - 399 \$) dus à l'Hôpital.

L'information financière pour 2026 n'était pas disponible à la date du rapport de l'auditeur indépendant.

L'information financière sommaire pertinente de Sudbury Vascular Laboratory Ltd. se détaille comme suit :

	2025	2024
Situation financière :		
Total des actifs	1 275 \$	1 339 \$
Total des passifs	494	649 \$
Actifs nets	781	690
	1 275 \$	1 339 \$
Résultats des opérations :		
Total des revenus	2 109 \$	1 926 \$
Total des dépenses	2 018	1 903
Excès des revenus sur les dépenses	91 \$	23 \$
Flux de trésorerie :		
Encaisse provenant du fonctionnement	(30) \$	408 \$
Encaisse provenant des activités de financement et d'investissement	(44)	(126)
Augmentation (diminution) de l'encaisse	(74) \$	282 \$

# HORIZON SANTÉ-NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2026

(En milliers de dollars)

## 12. Autres entités (suite) :

### (d) Institut de recherche d'Horizon Santé-Nord :

IRHSN a été créé le 1<sup>er</sup> avril 2012 pour établir un centre d'excellence en recherche, éducation et formation relatif à la santé et la distribution de soins de santé. L'Hôpital a une influence notable sur l'IRHSN, une entité sans capital-actions exonéré d'impôt. Au 31 mars 2026, le montant dû à l'Hôpital de l'IRHSN était de 2 356 \$ (2025 – 1 834 \$).

### (e) One Health Information Technology Services:

ONE Health Information Technology Services (ONE HITS) est une organisation de services partagés établie dans le but de fournir des services de technologie, de systèmes d'information ainsi que des services connexes de mise en oeuvre et de soutien en capital aux hôpitaux participants du Nord-Est et du Nord-Ouest de l'Ontario, sur la base du recouvrement intégral des coûts. HSN détient 2,9% (2025 – 4,3%) des droits de vote sur ONE HITS (1 des 35 hôpitaux dans le groupe), détenant une part proportionnelle de 21.45% (2025 – 33.59%) des besoins de financement. Les montants dus par/à ONE HITS, respectivement 38 \$ (2025 – 391 \$) et 423 \$ (2025 – 2 584 \$), sont inclus dans les comptes à recevoir et les comptes à payer et frais courus déclarés par l'Hôpital au 31 mars 2026.

Le sommaire des informations financières pertinentes les plus récentes de ONE HITS sont les suivantes :

	2026	2025
Situation financière :		
Total des actifs	8,494 \$	16,964 \$
Total des passifs	8,494	16 964 \$
Actifs nets	–	–
	8,494 \$	16 964 \$
Résultats des opérations :		
Total des revenus	4,234 \$	5 404 \$
Total des dépenses	4,234	5 404
Excès des revenus sur les dépenses	– \$	– \$
	2026	2025
Flux de trésorerie :		
Encaisse provenant du fonctionnement	(410) \$	(620) \$
Encaisse provenant des activités de financement et d'investissement	–	1 680
Augmentation (diminution) de l'encaisse	(410) \$	1 060 \$

# HORIZON SANTÉ-NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2026

(En milliers de dollars)

---

## 13. Éventualités :

### (a) Litiges et affaires légales :

L'Hôpital est impliqué dans certains litiges et affaires légales dont les résultats ne sont pas encore déterminables. En ce qui concerne ces litiges et affaires légales, si connu, des estimations raisonnables ont été constituées au cours de l'exercice durant laquelle le problème a été identifié. Toutes autres pertes supplémentaires de ces litiges et affaires légales serait imputée aux résultats de l'exercice alors en cours. La direction considère que ces affaires sont atténuées par une protection d'assurance adéquate.

### (b) Matières d'emploi :

Dans le cours normal des opérations, l'Hôpital est impliqué dans certaines négociations relatives à l'emploi et a comptabilisé des passifs basés sur les estimations de la direction relatif au montant des règlements potentiels lorsque ces montants peuvent être déterminés avec assurance raisonnable.

## 14. Risques financiers et concentration du risque de crédit :

### (a) Opérations futures:

L'Hôpital a déclaré des déficits financiers au cours des trois dernières années. Bien que l'Hôpital ait enregistré un surplus cette année, celui-ci est attribué à un financement ponctuel reçu afin pour atténuer les difficultés financières. En raison de ces pertes, l'Hôpital a reporté un fonds de roulement négatif et une position nette en dette au 31 mars 2026. La direction a identifié un certain nombre de facteurs ayant contribué à ses pertes d'exploitation récurrentes, notamment, mais sans s'y limiter, l'impact des récents règlements salariaux, les coûts d'exploitation et de service de la dette associés aux investissements en technologie de l'information, les pressions inflationnistes et les pressions financières résultant de volumes et de niveaux de gravité des patients dépassant le taux d'augmentation du financement. Le budget de l'Hôpital pour l'année se terminant le 31 mars 2027 reflète une perte financière prévue ainsi qu'une pression continue sur la capacité de financement actuelle.

En lien avec le Hospital Sector Stabilization Plan ("HSSP") du ministère de la Santé, l'Hôpital continue de participer à un processus de planification financière pluriannuel coordonné à l'échelle provinciale et régionale, axé sur l'amélioration de la viabilité financière à long terme et la réduction des déficits d'exploitation au fil du temps. À court terme, l'Hôpital a indiqué son intention de recourir à un financement temporaire via ses lignes de crédit existantes, ainsi qu'aux économies de coûts résultant de mesures d'efficacité.

En raison de ses déficits financiers persistants, l'Hôpital dépend de plus en plus du ministère de la Santé et de Santé Ontario pour l'aider à satisfaire ses besoins d'exploitation et de capital aux niveaux actuels.

# HORIZON SANTÉ-NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2026

(En milliers de dollars)

---

## 14. Risques financiers et concentration du risque de crédit (suite) :

### (b) Risque de crédit :

Le risque de crédit correspond au risque qu'une contrepartie manque à ses obligations contractuelles résultant dans une perte financière. L'Hôpital est exposé au risque de crédit relativement aux comptes clients et aux autres investissements.

L'Hôpital évalue les comptes clients sur une base continue et crée des créances douteuses pour les sommes qui ne sont pas recouvrables. Au 31 mars 2026, l'exposition maximum au risque de crédit pour l'Hôpital s'agit de la valeur comptable de ces actifs.

La direction estime que le risque de crédit est minimal car la plupart des balances des comptes clients est recueillies en temps opportun.

L'Hôpital suit une politique de placement approuvée par le conseil d'administration. Au 31 mars 2026, l'exposition maximum au risque de crédit pour l'Hôpital s'agit de la valeur comptable de ces actifs.

Il n'y a pas eu de changement significatif en matière de l'exposition aux risques de crédit en 2025.

### (c) Risque de liquidité :

Le risque de liquidité est le risque que l'Hôpital sera incapable de remplir ses obligations en temps opportun ou à un coût raisonnable. L'Hôpital gère son risque de liquidité en surveillant ses besoins d'exploitation. L'Hôpital prépare les prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose de fonds suffisants pour s'acquitter de ses obligations.

Les comptes fournisseurs et les charges à payer sont généralement exigibles dans les 60 jours suivant la date de la facture.

Il n'y a pas eu de changement significatif en matière de l'exposition aux risques de liquidités en 2025, cependant l'Hôpital prévoit un risque de liquidité en 2026, en raison d'une perte financière prévue et d'une réduction anticipée de la capacité de financement actuelle.

## 15. Information comparative :

La présentation de certains chiffres correspondants ont été change, ou applicable, a fin de conformer avec la présentation des états financiers de l'année courante. Ses changements n'ont pas d'impact sur l'excédent des revenus sur les charges pour l'exercice antérieur.